

ECONOMÍA / POLÍTICA

Cataluña y Madrid lideran la fuga de empresas en un año intenso de traslados

EN 2025/ Cataluña perdió 115 sociedades en un año en el que 5.307 cambiaron su sede a otra región. Canarias y Andalucía, las más beneficiadas por las mudanzas; Madrid acusa la reactivación de Patrimonio y registra saldo negativo por primera vez.

J. Díaz, Madrid

Pese al lento goteo de retornos empresariales a la región, que la Generalitat que preside Salvador Illa celebra e interpreta como el preludio de una *reparación* más amplia y generalizada fruto, en parte, de la labor y expectativas de normalización generadas por su gobierno, lo cierto es que ese escenario no acaba de cristalizar y Cataluña sigue siendo campeona regional de fugas empresariales. Esto es, se marchan de la región más compañías de las que llegan dentro del trasiego de cambios de domicilio que cada año se produce de unas CCAA a otras en busca de un clima más propicio para sus negocios. 2025 no fue una excepción. El año pasado, 5.307 empresas decidieron trasladar su sede social de una autonomía a otra, un 1% más que en 2024, el tercer aumento consecutivo y la tercera cifra más abultada desde 2016. De ese número, solo 699 eligieron Cataluña como destino, mientras que 814 optaron por hacer las maletas y partir con rumbo a otra comunidad (320 con destino a Madrid), lo que arrojó un saldo negativo de 115 empresas, liderando un año más la pérdida de músculo empresarial, según el último informe sobre cambios de domicilio social de Informa D&B, publicado ayer.

Esa cifra es más moderada que la del año anterior, cuando la región perdió 371 empresas, y la más baja desde 2017, cuando el referéndum ilegal de autodeterminación provocó la huida de miles de empresas: solo entre ese año y 2018, Cataluña sufrió una pérdida neta de 3.338 compañías. Pero aun así, la región no ha logrado taponar aún la hemorragia ni revertir la tendencia, a pesar del plan de inversiones a 5 años de 18.500 millones anunciado en su día por Illa (que, por cierto, ayer se reincorporó a sus funciones al frente del Govern tras un mes de baja) con el objetivo de volver a atraer y retener a las miles de empresas fugadas.

Prueba de ello es que de las 10.394 compañías que abandonaron Cataluña entre 2017 y 2025 (con una pérdida neta de 5.148 sociedades tras des-

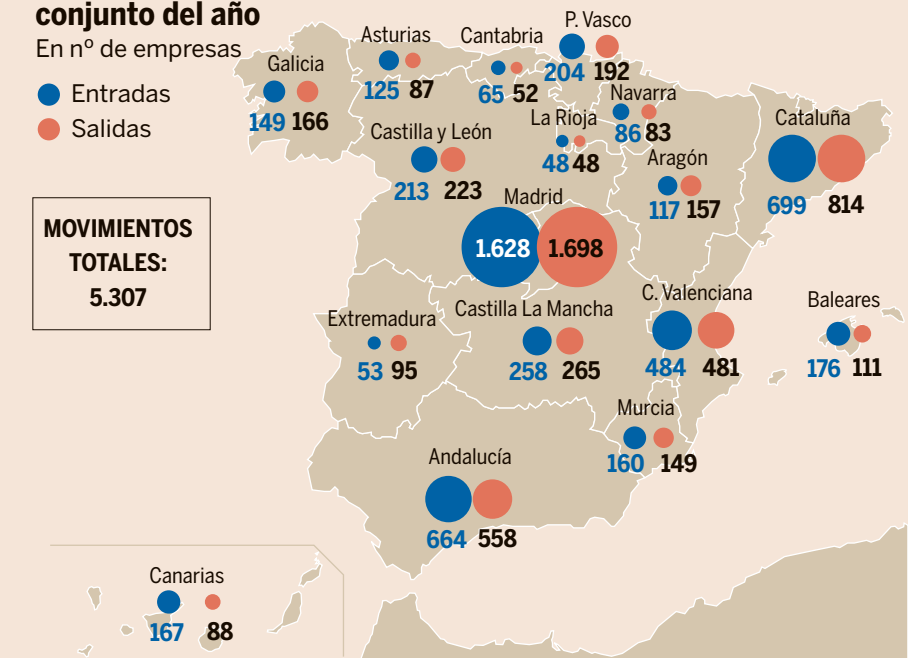
LOS TRASLADOS EMPRESARIALES ENTRE COMUNIDADES EN 2025

>Cambios de domicilio social de una autonomía a otra en el conjunto del año

En nº de empresas

- Entradas
- Salidas

MOVIMIENTOS
TOTALES:
5.307



Expansión

>Saldo neto

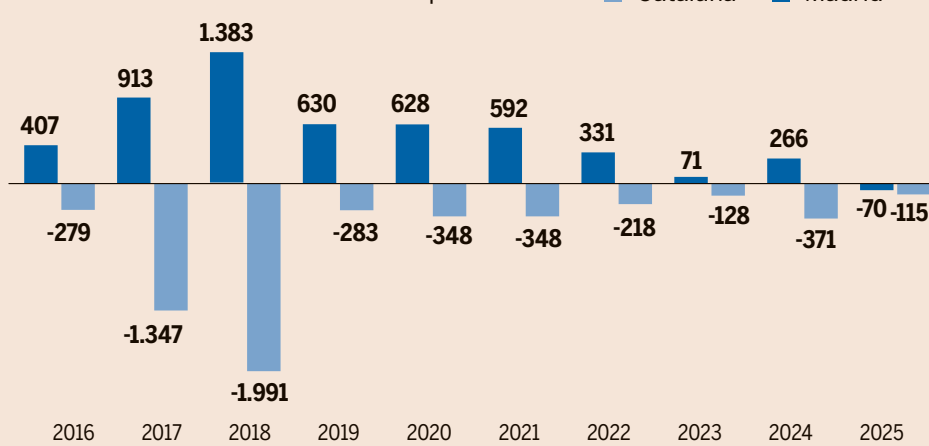
En nº de empresas

Canarias	79
Andalucía	76
Baleares	65
Asturias	38
Cantabria	13
País Vasco	12
Murcia	11
Navarra	3
Com. Valenciana	3
La Rioja	0
Castilla-La Mancha	-7
Castilla y León	-10
Galicia	-17
Aragón	-40
Extremadura	-42
Madrid	-70
Cataluña	-115

Fuente: Informa D&B

MADRID Y CATALUÑA, AÑO A AÑO

Evolución del saldo neto. En nº de empresas.



Expansión

Fuente: Informa D&B

contar las llegadas), solo una mínima parte ha retornado. En concreto, según los datos de Informa D&B, apenas 762 de esas empresas (el 7,3% del total) han vuelto a trasladar su sede social a la región. Eso sí, el proceso, aunque todavía con cuentagotas, parece haber tomado cierta inercia, con el regreso de 128 compañías el año pasado, la cifra más alta desde la gran estampida de 2017. Soler & Palau, uno de los mayores grupos industriales de Cataluña, se sumó a principios de febrero al todavía corto listado

de grandes compañías que han devuelto su sede a la región: CriteríaCaixa y su matriz, Fundación La Caixa; Sabadell; Cementos Molins, o la matriz del grupo Agbar.

El mapa de las mudanzas empresariales de 2025 ha traído consigo un dato muy inusual en la historia reciente. Por primera vez en al menos una década, el saldo de Madrid fue negativo en 70 empresas. Con diferencia, fue la región a la que más tejido empresarial se trasladó durante el ejercicio, con la llegada de 1.628 socieda-

des (el 30,6% del total), pero aún fueron más las compañías que hicieron mudanza hacia otras CCAA: 1.698.

Tras este giro, del que ya hubo atisbos puntuales trimestres atrás, se encuentra la alargada sombra del nuevo impuesto a las fortunas del Gobierno, aplicado en 2023 y que penalizaba especialmente a Madrid por tener bonificado Patrimonio al 100%.

Aunque la región se defendió con uñas y dientes del nuevo tributo, que recurrió ante el Tribunal Constitucional, el

Madrid suma 5.151 empresas más desde 2016 frente a las 5.428 perdidas por Cataluña en ese periodo

aval del Alto Tribunal al gravamen llevó al gobierno madrileño a optar por reactivar Patrimonio para evitar que esos ingresos fueran a las arcas del Estado en lugar de a las regionales. El resultado es que, prácticamente por imposición gubernamental, la región se quedó sin uno de los elementos diferenciales de su política fiscal respecto a otras CCAA, como lo era la supresión de facto de Patrimonio. A pesar de todo, entre 2016 y 2025, y aun con la pérdida del último año, Madrid ha sumado 5.151 empresas a su tejido productivo, mientras que Cataluña ha perdido más de 5.400.

El vuelco madrileño se ha producido además en un contexto en el que otras autonomías, ahora regidas por el PP, han ido aplicando parte de las recetas de alivio fiscal que Madrid viene implementando desde hace años, equiparando así su atractivo para aquellas empresas que deciden mudar-se a otra región (o retornar a

ella). En este sentido, Andalucía ha ido ganando poder de tracción en los últimos años. Cerró 2025 con un balance neto positivo de 76 sociedades más, el tercer saldo más elevado entre las CCAA, que se añaden a los 81 sumados en 2024 y lejos de los cómputos negativos de años anteriores (en 2021 perdió 170). El primer puesto, sin embargo, fue para Canarias, que sorprendió con un balance neto positivo de 79 nuevos negocios, muy por encima del promedio de los últimos años.

En tercer lugar se situó Baleares, con la suma de 65 compañías. Tras el desliz de Madrid en 2025, Baleares es la única autonomía que ha registrado balances en verde en todos los años desde 2016, engordando su músculo empresarial con 515 compañías. En el lado contrario y tras Cataluña y Madrid, el tercer mayor cómputo negativo en 2025 correspondió a Extremadura, que perdió 42 empresas; seguida de Aragón, que menguó en 40. En la última década, sin embargo, y después de Cataluña, Castilla y León es la única otra autonomía con saldos negativos todos los años desde 2016, hasta acumular una pérdida de 547 sociedades.