

EMPRESAS

EXPANSIÓN EN EL FORO ECONÓMICO MUNDIAL DE DAVOS 2026

“Iberdrola puede convertirse en la mayor eléctrica del mundo”

ENTREVISTA IGNACIO GALÁN *Presidente de Iberdrola* / El presidente de la mayor energética española explica en exclusiva a EXPANSIÓN el plan del grupo para seguir creciendo. Este año celebra su 125 aniversario.

Miguel Á. Patiño

Env. Esp. Davos (Suiza)

Para Ignacio Galán, presidente de Iberdrola, el hecho de que la compañía cumpla este año su 125 aniversario no es la culminación de una historia de éxito. Es sólo una meta volante en ese camino. El directivo, que ha impregnado a la compañía de un anhelo insaciable por crecer y seguir aportando valor, afirma que esos 125 años “dan credibilidad”. Pero “el futuro nos exige ambición”.

Por eso “hablamos de años luz”. Es el lema del 125 aniversario, que el mayor grupo energético español celebrará durante todo 2026 con multitud de eventos para sus accionistas, proveedores, empleados y clientes. Todos sus *stakeholders*.

Así lo explica Galán en una entrevista con EXPANSIÓN –la única con un medio español– en la localidad suiza de Davos, donde estos días se celebra el Foro Económico Mundial (World Economic Forum, WEF), el mayor encuentro político, financiero y empresarial del mundo.

– **El título este año del WEF es ‘Un espíritu de diálogo’ (‘A Spirit of Dialogue’). ¿Cree que es acertado?**

Un mundo en cambio constante como éste necesita más que nunca el diálogo. Y, en mi experiencia, siempre se pueden buscar puntos de encuentro.

– **Usted es un habitual de Davos. ¿Qué temas son los que más preocupan este año? ¿Trump? ¿Aranceles? ¿IA? ¿Seguridad energética?**

Cada uno de esos temas es importante, pero lo fundamental es que nos muestran que entramos en una nueva era. Por eso es tan relevante el diálogo. Asuntos como la seguridad energética o la inteligencia artificial son globales, y foros como éste deben sentar las bases de políticas concretas.

– **¿Qué rol tienen las empresas en el complejo entorno geopolítico y económico actual? En especial, energéticas como Iberdrola.**

Desde el sector eléctrico



“Hoy valemos 125.000 millones de euros con sólo un 20% del consumo energético electrificado”

“¿Cuánto podemos valer si electrificamos el 40% o el 50%, como indican las estimaciones más conservadoras?”

“El sector eléctrico tiene una oportunidad única en las redes para ser un motor de crecimiento económico”

Ignacio Galán, presidente de Iberdrola, en el Foro Económico Mundial de Davos, tras la entrevista con EXPANSIÓN.

tenemos una oportunidad única: un sector que ha sido tradicionalmente defensivo se ha convertido en un vector de crecimiento económico. Las redes eléctricas son el mejor ejemplo.

La Agencia Internacional de la Energía habla ya de la

“era de la electricidad” y muchos países están multiplicando sus planes de inversión en redes.

En Reino Unido, por ejemplo, vamos a multiplicar por cuatro las inversiones en redes de transporte de electricidad, y estados como Nueva

York, en EEUU, están hablando de multiplicar por tres sus inversiones en líneas de transporte y distribución.

En Iberdrola nos adelantamos a esta oportunidad con un plan de inversión récord de 58.000 millones de euros hasta 2028, de los que dos ter-

ceras partes irán destinados a redes eléctricas y casi el 70% al Reino Unido y Estados Unidos.

– **Como presidente de Iberdrola, ¿cómo se conjuga la tradición de 125 años y los nuevos retos estratégicos?**

Es un orgullo y una respon-

sabilidad. En primer lugar, hacia quienes nos precedieron a lo largo de este viaje de 125 años. También hacia las más de 46.000 personas que trabajan hoy en Iberdrola.

Y, por supuesto, ante la sociedad a la que llevamos prestando servicio hace más de un siglo. Damos servicio a 100 millones de personas que hoy demandan más que nunca soluciones basadas en la electricidad para crecer y desarrollarse.

– **¿Y los retos financieros?**

Hemos ido creciendo en capitalización en función de nuestra realidad y nuestras perspectivas, pero también por la credibilidad del mercado en nuestro proyecto.

Hace un año, sabíamos que podíamos superar los 100.000 millones de euros de capitalización y hoy estamos convencidos de que podemos convertirnos en la mayor eléctrica del mundo.

Si hoy valemos 125.000 millones con sólo un 20% del consumo energético electrificado, ¿cuánto podemos valer si electrificamos el 40% ó el 50%, como indican las estimaciones más conservadoras?

– **En Davos también se habla mucho de liderazgo responsable. ¿En qué se traduce eso en Iberdrola?**

Liderazgo responsable es el que fija objetivos en función de tus propias prioridades, pero también de las implicaciones para la sociedad. Porque no se puede crear valor a largo plazo si se generan desequilibrios.

Cada vez que hacemos un plan, en Iberdrola dedicamos mucho esfuerzo a analizar también el impacto de cada inversión para nuestros empleados, nuestros clientes, nuestros proveedores y la sociedad en general.

Con nuestras inversiones, hasta 2028 vamos a incorporar a 15.000 nuevos empleados en todo el mundo, realizar compras por valor de 65.000 millones a miles de proveedores que sostienen 500.000 puestos de trabajo y aportar más de 40.000 millones de euros a las arcas públicas.

“Las redes eléctricas nos permitirán crear una verdadera Unión Europea Energética”

Miguel Á. Patiño

Env. Esp. Davos (Suiza)

Ignacio Galán, presidente de Iberdrola, es un convencido de que “las empresas son los grandes motores de la inversión y la actividad económica”. Pero si además cuentan con “seguridad jurídica y unas reglas de juego claras, pueden aportar soluciones concretas a grandes temas globales”. “En Davos se está hablando de crecimiento y de seguridad en todos sus aspectos, incluyen-

do seguridad energética”. Más infraestructuras eléctricas “significa menor dependencia de las importaciones energéticas”. Por eso, “electrificación es eficiencia, menor coste y mayor seguridad para los ciudadanos”. Las redes “son un factor fundamental para esa seguridad”.

– **“Décadas invirtiendo”**

Iberdrola “lleva décadas invirtiendo en las infraestructuras necesarias para electri-

ficar la economía”. El reto es “crear un marco que fomente la inversión en redes eléctricas, para que pasen de ser cuello de botella a convertirse en grandes aceleradores de la electrificación”.

En España, eso pasa por “eliminar por completo unas limitaciones a la inversión únicas en el mundo, seguir simplificando los permisos y contar con una regulación incentivadora, al menos en línea con la de países comparables en Europa,

además de poner en marcha una fiscalidad que promueva la competitividad”. Para Galán, las redes eléctricas son tan relevantes que condicionan el futuro energético de la Unión Europea.

“La Comisión Europea ha publicado un ambicioso Paquete de Redes”, recuerda. Y “su diagnóstico es adecuado: las redes son esenciales para el crecimiento y seguridad; las redes nos permitirán construir una verdadera Unión Energética”.