

EXPANSIÓN EN EL FORO ECONÓMICO MUNDIAL DE DAVOS 2026

“Al día siguiente de presentar un plan, ya pensamos en superarlo”

Miguel Á. Patiño

Env. Esp. Davos (Suiza)

El pasado mes de septiembre, Iberdrola, la mayor energética española por capitalización bursátil, lanzó su nuevo plan estratégico para el periodo 2025-2028, con una perspectiva además de grandes cifras más a largo plazo.

Es el mayor plan inversor de la historia empresarial española, con más de 100.000 millones de euros hasta 2031 y con el objetivo de batir los 7.600 millones de euros de beneficios, 2.000 millones de euros más de lo que gana ahora la compañía.

– **En una compañía que sistemáticamente supera sus propias metas antes de tiempo, ¿cuánto tiempo tardará esta vez en pulverizar sus propio plan?**

En Iberdrola, al día siguiente de presentar un plan, nos ponemos a trabajar para superarlo. [Risas]. Y los planes no son fruto de una idea surgida en función de la coyuntura de cada momento, sino de años de apuesta por los mejores mercados, como Estados Unidos o Reino Unido, y de trabajar en proyectos concretos y específicos que sumados dan esas grandes cifras.

Y cada trimestre contamos con detalle cómo lo estamos poniendo en marcha, a modo

“Cada trimestre hacemos una evaluación del plan estratégico y las adaptaciones necesarias según cada escenario”

“Nuestro plan hasta 2028 contempla 20.000 millones de euros en dividendo, que ha crecido y seguirá creciendo”

“En 25 años, veo a Iberdrola como líder global en un sector energético con cada vez más electricidad”

de evaluación, y qué adaptaciones son necesarias en función de los escenarios.

– **El dividendo siempre ha sido crucial para Iberdrola. ¿Lo seguirá siendo a pesar del enorme esfuerzo inversor o lo recortarán, como han hecho otros grupos españoles para sostener sus inversiones?**

Nuestro dividendo ha crecido y seguirá creciendo en función de nuestros resultados. Por tanto, unas mejores perspectivas para la compañía seguirán traducándose en dividendos crecientes. Entre 2025 y 2028, nuestro plan es distribuir 20.000 millones

de euros en dividendos, y el primer paso ha sido incrementar el dividendo a cuenta que pagaremos en dos semanas en casi un 10%, hasta los 0,253 euros por acción.

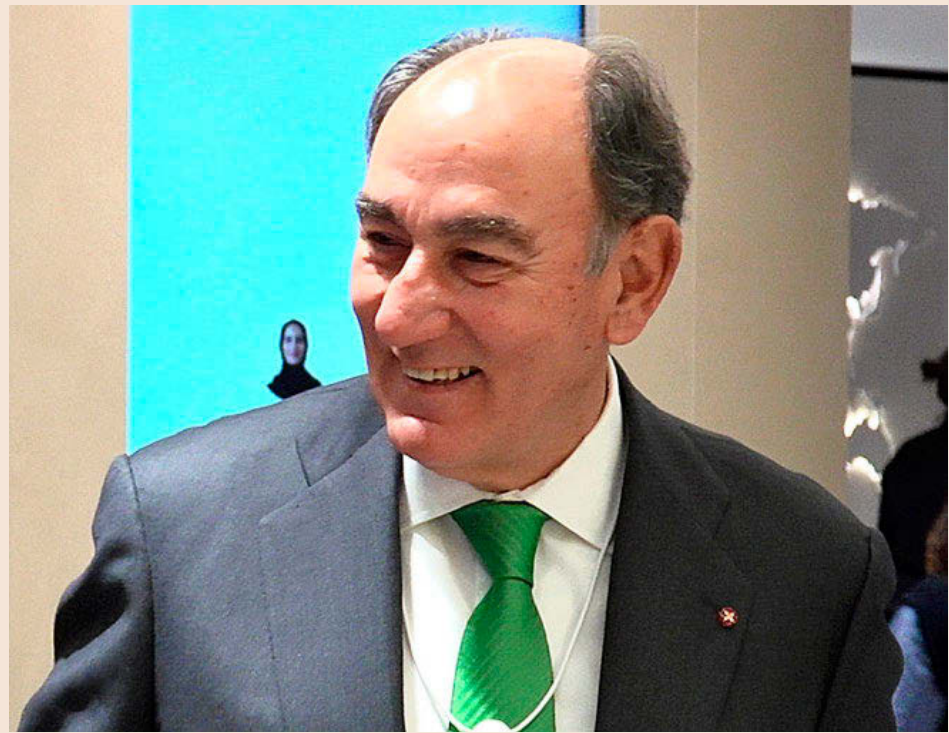
Para nosotros, el dividendo es un compromiso con los cientos de miles de ahorradores que han apostado por Iberdrola.

– **Su último plan estratégico incluía perspectivas hasta 2031, pero ¿cómo ve a Iberdrola dentro de 25 años? ¿Se atrevería a decirlo?**

Veo a la compañía como líder global en un sector energético en el que la electricidad tendrá cada vez mayor peso. Será una compañía más rentable y eficiente que mantendrá unas raíces profundas en cada mercado local porque sólo así podremos responder a las necesidades de nuestros clientes y contribuir a las sociedades en las que operamos.

Seremos una empresa más tecnológica, capaz de alimentar con sus centrales, sus redes eléctricas y su almacenamiento avances como la inteligencia artificial o la computación cuántica, y de aplicarlos en cada vez más procesos.

Y, por supuesto, seremos un grupo centrado en las personas y fiel a los principios y los valores que llevamos po-



Ignacio Galán es el directivo español que más años lleva asistiendo al Foro Económico de Davos.

niendo en práctica durante estos 125 años de historia. Tengo una gran confianza en esa Iberdrola de 2050, porque hoy estamos trabajando ya en el desarrollo de los equipos que la harán realidad.

– **¿Cuáles son las fortalezas de la compañía para batir sus propias metas, además de la enorme apuesta que están haciendo hacia las redes eléctricas?**

Cuando hablamos de redes, no hablamos sólo de líneas tradicionales. Hoy estamos construyendo infraestructuras tremendamente sofisticadas capaces de transmitir electricidad de cientos de miles de voltios a una distancia de cientos de kilómetros bajo el mar.

O de sistemas basados en inteligencia artificial que canalizan la electricidad por

El plan récord de los 100.000 millones

El actual plan estratégico por el que se guía Iberdrola se presentó el pasado 24 de septiembre, tras superarse antes de tiempo el anterior, presentado en 2023. Contempla inversiones de 58.000 millones de euros hasta 2028. A esa cifra se podrían sumar otros 45.000 millones para 2029-2031 en función de las oportunidades del mercado. En total, más de 100.000 millones. Es un plan de inversiones récord para una empresa en España, sobre todo del sector industrial.

distintos caminos para que llegue a los ciudadanos con la mayor calidad, y también de aplicaciones digitales que permiten incorporar a nuestros hogares cada vez más soluciones eléctricas.

Nosotros tenemos dos centros punteros de innovación en el mundo dedicados a las redes eléctricas y a soluciones de inteligencia artificial, uno en Bilbao y otro en Doha, de los que salen cada año cientos de nuevos proyectos.

Somos, según la Comisión Europea, la *utility* privada que más invierte en I+D+i de todo el mundo. Y seguimos innovando en muchísimos otros campos. Algunas de esas áreas están basadas también en la inteligencia artificial, desde la predicción de la demanda hasta la optimización del mantenimiento de instalaciones.

“La nuclear es clave en suministro y competitividad”

Miguel Á. Patiño

Env. Esp. Davos (Suiza)

En el World Economic Forum de Davos este año se está hablando, más que nunca, de la vigencia del famoso trilema energético, según el cual, además de la sostenibilidad, en energía también importa la seguridad del suministro y que los precios sean suficientemente asequibles para la mayor parte de la población.

“Cada país lo que pueda”

De ahí que haya que dar cabida a un mix energético variado, que incluye también energías como la nuclear. ¿Cuál es la perspectiva de ese trilema para Iberdrola, que junto con

Endesa es el mayor operador de centrales nucleares en España? Ignacio Galán, su presidente, no tarda en contestar. “Cuando hablo de la situación concreta de cada país, me refiero a utilizar los instrumentos que tiene a mano. En España, tenemos unas centrales nucleares seguras y eficientes que pueden seguir prestando servicio más allá de las fechas de un protocolo que se firmó en unas condiciones muy distintas a las actuales”, afirma.

“Por competitividad”

Galán recuerda que las eléctricas están a la espera de que el Gobierno, tras el informe que tiene que emitir el Con-

“Cada país debe usar lo que tiene a mano; en España, tenemos nucleares seguras y eficientes”

sejo de Seguridad Nacional, decida sobre la continuidad, al menos hasta el año 2030, de la central extremeña de Almaraz.

Esta es la primera de las cinco centrales nucleares que quedan operativas en el mercado eléctrico español que debe abordar la clausura según el calendario que el Gobierno aprobó en 2019. Galán insiste en que “mantener la operación de las nucleares es

“Creo en un mix que permita energía en las mejores condiciones de coste, seguridad y medioambientales”

clave para asegurar el suministro y la competitividad”.

“Diálogo constructivo”

Este es un ejemplo “perfecto”, dice Galán, sobre la posibilidad de llegar a acuerdos vía negociación y diálogo. “A partir de un análisis exhaustivo, hemos establecido un diálogo constructivo y basado en hechos con el Gobierno, con el resto de los organismos implicados y con la sociedad civil”.

Y “los datos demuestran que mantener las nucleares es positivo para España en términos de seguridad, costes y emisiones”.

“El mix que se necesite”

“Yo creo en un mix energético que permita dar a nuestras sociedades la energía que necesitan en las mejores condiciones de seguridad, coste y respeto al medio ambiente”, explica el presidente de Iberdrola, que vuelve a insistir en la oportunidad histórica desde el punto de vista industrial y económico de avanzar en la electrificación. “Tengo la certeza de que la electrificación nos permite responder a

prácticamente todas esas necesidades. Por eso, se espera un fuerte crecimiento de la demanda en todas las economías, las maduras y las que están en fase de desarrollo”.

“Europa, distinta de EEUU”

“Obviamente, cada país debe fijar su política energética teniendo en cuenta sus recursos naturales y su situación concreta. Para Europa, que no tiene combustibles fósiles, las soluciones no pueden ser exactamente las mismas que para Estados Unidos, que tiene unas enormes reservas de gas. Pero el crecimiento de la demanda eléctrica sí es una constante”, concluye.