

TENDENCIAS | TECNOLOGÍA Y NEGOCIOS

La inteligencia artificial cambiará España el próximo año

Agentes, robótica, salud y vivienda convergen para afrontar un buen número de **retos estructurales** como el envejecimiento, la productividad o el acceso a servicios básicos.

ANÁLISIS

por Enrique Linares
y Oriol Juncosa

Entre 2023 y 2025, la inteligencia artificial (IA) recorrió tres etapas inconfundibles. En 2023 se popularizó. En 2024 demostró su potencial técnico. Y en 2025 comenzó su consolidación real. El capital validó esta tesis. Solo en la primera mitad de 2025, las *start up* de IA captaron 49.200 millones de dólares en *venture capital* a nivel global, superando el total de 2024, según EY.

Esta inversión apunta a que la IA se convierte en la capa que atraviesa sectores, y en 2026 ese cambio dejará de ser abstracto. La IA se manifestará en la economía real: procesos ejecutados de extremo a extremo por software, sistemas capaces de adaptarse con rapidez y servicios más personalizados en sectores sensibles. La tecnología ya no se limitará a apoyar; empezará a operar.

España encara esta fase con más madurez, con un ecosistema más robusto, capital con foco y una regulación que empieza a ponerse al día. Pero el verdadero catalizador será la urgencia social y económica.

Vivir más y vivir mejor

España envejece a gran velocidad. Más de una quinta parte de la población supera los 65 años, la natalidad toca mínimos y el sistema sanitario lidia con listas de espera y enfermedades crónicas. A esto se suma el deterioro de los hábitos de vida.

Alargamos la esperanza de vida, pero aumentan los años vividos con mala salud y el gasto asociado. Nace una nueva generación de soluciones que refuerzan la atención domiciliaria, que permiten el seguimiento remoto de crónicos y unifican datos clínicos para ofrecer una visión integral.

Ese enfoque ya se materializa en empresas como **Qida**, especializada en atención domiciliaria, que coordina cuidados en el hogar para personas dependientes y pacientes crónicos mediante una plataforma digital que organiza turnos, mide la calidad del servicio y reduce hospitalizaciones evitables. **Punto Health**, *start up* de salud digital, desarrolla sistemas de detección temprana del deterioro cognitivo a partir del análisis de la voz y el seguimiento continuo. El objetivo es diagnosticar antes y acompañar



Dreamstime

mejor a familias y profesionales. No se trata solo de vivir más, sino de vivir mejor.

Cuando la IA necesita cuerpo

Durante años, la robótica industrial avanzó más despacio de lo previsto. Abundaban los pilotos, pero faltaba escala. Esa barrera está cediendo. En 2024 se instalaron más de 540.000 robots industriales en el mundo, elevando el parque operativo a 4,5 millones, el doble que hace una década.

La diferencia ya no es solo de volumen, sino de capacidad. Los robots empiezan a adaptarse a nuevos procesos sin meses de programación, a operar en entornos menos estructurados y a colaborar con personas en fábricas, almacenes e infraestructuras críticas. El salto relevante ocurre en el software. Y ahí España ya tiene señales claras: **Theker** aplica modelos avanzados de IA para que las fábricas “lean” lo que ocurre en sus líneas y puedan reconfigurar operaciones sin cambiar el hardware.

El valor ya no está solo en el robot, sino en el software, que lo hace desplegable y rentable. La ventaja la capturarán las plataformas que reduzcan la dependencia de grandes equipos de ingeniería y las soluciones pensadas para entornos donde la productividad es crítica y la escasez de mano de obra es una restricción real. En 2026, esa in-

fraestructura marcará la diferencia.

Desbloquear un atasco

La vivienda se ha convertido en uno de los principales cuellos de botella económicos. En la última década, los precios de la vivienda en España han aumentado cerca de un 60% y los alquileres alrededor de un 30%, muy por encima del crecimiento de los ingresos. El acceso se complica, especialmente para los jóvenes.

Aquí, la tecnología inmobiliaria (*proptech*) pasa de ser un accesorio a una necesidad funcional. No para abaratar el metro cuadrado por arte de magia, sino para introducir eficiencia, liquidez y nuevos modelos de acceso.

Esa lógica ya se ve en propuestas como la de **Libeen**, que impulsa el alquiler con opción a compra, donde parte de la renta se convierte en ahorro para la entrada. De la misma forma, **Prophero** utiliza modelos predictivos y analítica avanzada para identificar oportunidades de inversión inmobiliaria, estimar rentabilidad y riesgo, y apoyar decisiones de compra, reforma y gestión con mayor precisión. Otro ejemplo es **Nidus Lab**, que gracias a la inteligencia artificial automatiza y acelera las etapas iniciales del desarrollo inmobiliario, permitiendo generar múltiples diseños optimizados en minutos en lugar de semanas.

A estas capas visibles se suman

otras menos evidentes, pero igual de importantes: valoraciones automatizadas, analítica predictiva y herramientas que profesionalizan la gestión del parque inmobiliario. La tecnología puede devolver opciones a un sistema hoy poco transparente y difícil de navegar.

IA aplicada a la automatización

La IA ha trascendido su rol de herramienta puntual para convertirse en una capa operativa: toma decisiones, ejecuta tareas y, cada vez más, mueve dinero. La adopción es rápida: la mayoría de los empleados ya interactúa con agentes de IA y más del 80% de las empresas prevé integrarlos en procesos clave.

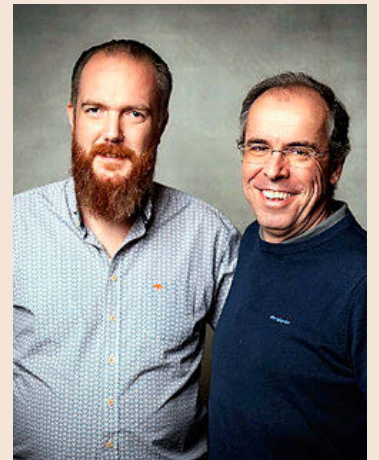
España cuenta con casos de integración como **HappyRobot**, que automatiza operaciones de logística y atención al cliente integrando llamadas, correos y sistemas internos. **Orbio** aplica agentes al reclutamiento, y **Simplai** se centra en procesos financieros y administrativos, reduciendo fricción en contabilidad, pagos o gestión documental.

En 2025, la IA sugerirá qué comprar. El próximo año empieza a comprar y pagar dentro de límites definidos. Redes como **Visa** y **Stripe** ya prueban sistemas para que un agente se identifique, verifique permisos y complete pagos sin fricción.

Esto abre oportunidades claras, pero también impone retos inmediatos: identidad y trazabilidad de los agentes, límites de actuación, control del fraude y el impacto sobre el empleo en funciones operativas. La reconversión profesional será condición necesaria para que la transición sea viable y, al mismo tiempo, abrirá una nueva ola de oportunidades para quienes construyan soluciones que aceleren y ordenen ese cambio.

Nada de esto es exclusivo de España. Cambios similares están ocurriendo en todo el mundo. Pero aquí coinciden con tensiones especialmente urgentes y con una ventana de oportunidad real. Por eso 2026 no será recordado como el año en que apareció una nueva tecnología, sino como el momento en que la IA empezó a mejorar de forma tangible la economía y el día a día de millones de españoles. Las organizaciones que conviertan esa capacidad en soluciones simples, útiles y escalables ayudarán a construir una España más productiva, más eficiente y más habitable.

Enrique Linares y Oriol Juncosa son fundadores de Plus Partners



Bob Dubois y Manuel Pérez Yllan, fundadores de Wodan AI.

Wodan AI: 2 millones para sus modelos de IA sobre datos cifrados

M. J. G. Serranillos. Madrid

Wodan AI, la *start up* hispano-belga especializada en ejecutar modelos de IA directamente sobre datos totalmente cifrados, ha cerrado una ronda presemilla de 2 millones de euros liderada por JME Ventures –fondo fundado por Javier Alarcó y José Manuel Entrecañales–, la firma hispano israelí de capital riesgo Swanlaab y Adara Ventures, con la participación adicional de Scale Fund.

Esta inversión permitirá a la compañía consolidar e impulsar su infraestructura tecnológica y posicionar su modelo de IA segura y privada, un ámbito estratégico para conseguir la autonomía digital de la Unión Europea y avanzar en ella.

Fundada por Bob Dubois y Manuel Pérez Yllan, Wodan AI desarrolla una tecnología basada en el cifrado homomórfico que permite a grandes organizaciones ejecutar modelos de *machine learning*, de visión por computación o LLM (modelos de lenguaje) sin descifrar los datos en ningún momento.

Este enfoque innovador de la compañía resuelve uno de los mayores desafíos de la IA moderna: cómo aplicar modelos avanzados sin comprometer la información sensible de los usuarios. Su plataforma habilita el cumplimiento de los requisitos europeos más estrictos en materia de privacidad, regulación y soberanía digital, especialmente relevantes en sectores como el financiero, defensa, salud o infraestructuras críticas.

“Los avances recientes en cifrado homomórfico permiten, por primera vez, que grandes organizaciones utilicen IA sobre datos sensibles sin comprometer su seguridad. Esta inversión nos posiciona para liderar esta revolución desde Europa”, afirma Bob Dubois, CEO de Wodan AI.