

## ECONOMÍA / POLÍTICA

## Los 58 sectores que impulsan el

**MERCADO LABORAL/** Los servicios capitanean los mayores avances, seguidos de sectores habituales como el comercio**Gonzalo D. Velarde.** Madrid

Aunque la creación de 118.400 empleos en el tercer trimestre de 2025 es el avance más moderado para este periodo del año desde antes de la pandemia –hay que remontarse a 2019, con 69.400 puestos de trabajo creados entre julio y septiembre–, el impulso del mercado laboral continúa siendo el principal valedor del avance de la economía española. En el último año se han creado 564.100 empleos y el total de ocupados cerró el noveno mes del año en 22,38 millones, lo que supone el máximo desde que se tienen registros, según las cifras de la Encuesta de Población Activa del Instituto Nacional de Estadística (INE).

Estas cifras, además han cimentado la mejora de las proyecciones económicas que han ido llevando a cabo en los últimos meses los principales organismos de análisis internacional, como el FMI (2,9%), la OCDE (2,9%) y la Comisión Europea (2,9%) y también en el ámbito doméstico, como el Banco de España (2,6%), la Airef (3%) y el propio Gobierno (2,9%). En todos los casos, el impulso del empleo, que crece a una tasa interanual del 2,6%, es el principal responsable de la mejora de las perspectivas.

Concretamente, 58 de las 99 áreas en las que se desglosa la Clasificación Nacional de Actividades Económicas arrojaron saldos positivos en el tercer trimestre del año. Si bien, la distribución de los sectores que tiran del empleo en España resulta heterogénea.

En primer lugar, se encuentran las actividades de servicios sociales sin alojamiento, que con un aumento interanual de la ocupación del 17,2% generó 53.400 puestos de trabajo en los últimos doce meses. Un impulso que en buena medida bebe de la transformación demográfica que está experimentado España y la mayoría de las potencias desarrolladas, donde los cuidados para la tercera edad y la dependencia van ganando peso en la composición económica y del mercado de trabajo asociado a un incremento de la esperanza de vida. Cabe recordar que dentro de este apéndice se encuentran empleos específicos como los servicios sociales, de asesoramiento, bienestar social, orientación que se prestan a personas mayores o a

con discapacidad en su domicilio o en otros lugares. Esta clase comprende tanto visitas como atención a mayores en los hogares y también las actividades de cuidado diurno de niños en hogares.

Le sigue como segunda actividad que más empleo ha creado en el tercer trimestre en términos interanuales la venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas, sumando 47.800 nuevos ocupados, lo que supone un incremento del 14,8%.

En tercer lugar aparece uno de los sectores que mayor rédito ofrece a las cifras de empleo, a pesar de contar con un marcado carácter estacional: el comercio minorista. En este periodo, el saldo positivo aprovecha la inercia de los meses de temporada alta turística. Concretamente, en el tercer trimestre, esta actividad acumulaba 46.800 ocupados más que un año antes, lo que supone un incremento del 2,3%. El total de trabajadores en estas actividades supera los 2,07 millones.

**Industria y construcción**

En cualquier caso, los servicios capitalizan la mayor parte de la tracción del mercado de trabajo. Entre los ocho primeros sectores (ver gráfico) se encuentran también los servicios a edificios y actividades de jardinería, con 46.300 ocupados más en el tercer trimestre del año respecto al mismo periodo del año pasado y otros servicios personales, con 37.800 puestos de trabajo más en los últimos doce meses.

Ahora bien, en este top 8 ya se amplía el radio de acción de la creación de empleo. Por ejemplo, en quinto lugar se encuentra el almacenamiento con 37.800 nuevos puestos de trabajo creados y la industria alimentaria, con 35.100 ocupados en el tercer trimestre de 2025 respecto al pasado ejercicio.

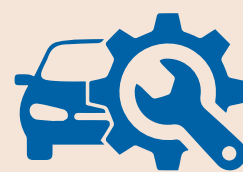
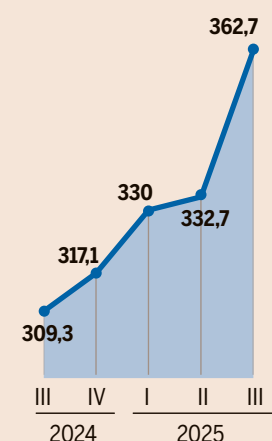
Además, se abren paso a partir de aquí las actividades relacionadas con la construcción, el cual está llamado a configurar un foco de actividad creciente en los próximos años al calor del aumento de la demanda y de la escasez de vivienda de forma generalizada en el país. Mientras que en el octavo puesto del ranking se encuentra la actividad de construcción especializada con

**LA PUNTA DE LANZA DEL MERCADO LABORAL****■ SERVICIOS SOCIALES**

Los servicios de cuidados para mayores y dependientes toman cada vez un mayor protagonismo en el mercado laboral. Con un crecimiento interanual del 17,2% en el tercer trimestre del año y 53.400 nuevos puestos de trabajo, el sector acumula ya un total de 362.700 ocupados. Se trata de una actividad al alza impulsada por el aumento de creciente de la demanda de profesionales para atender las necesidades de una sociedad cada vez más envejecida. En solo diez años, el sector ha pasado a emplear a un 89% más de trabajadores.

**53.400**

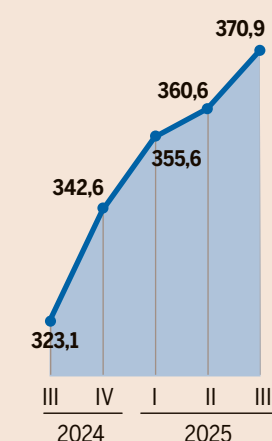
Total ocupados, en miles de personas.  
Var. interanual **▲ 17,2%**

**■ VENTA DE VEHÍCULOS**

La venta y reparación de vehículos se erigen en el segundo lugar del ranking de actividades con mayor número de empleos creados. Fueron un total de 47.800 en el tercer trimestre de 2025, respecto al año anterior. Esto es, un 14,8% más y un total de 370.900 ocupados según los datos del INE. En esta actividad se concentran el comercio al por mayor y al por menor de vehículos nuevos y de segunda mano, además de todo tipo de reparaciones (mecánicas, eléctricas, carrocerías y servicios de neumáticos, entre otros).

**47.800**

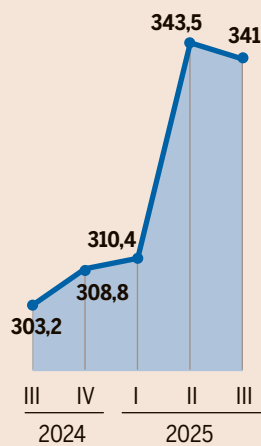
Total ocupados, en miles de personas.  
Var. interanual **▲ 14,8%**

**■ ALMACENAMIENTO**

Son varios los factores que sitúan al sector del almacenamiento y actividades anexas al transporte entre las actividades que más contribuyen a la creación de empleo. Entre ellas, la incertidumbre sobre la aplicación de aranceles ha provocado que muchos envíos de mercancías se retengan; o el fuerte crecimiento del comercio digital que está obligando a la creación de grandes centros de almacenaje y logísticos. En el último año han sumado 37.800 empleos, hasta un total de 370.900 ocupados.

**37.800**

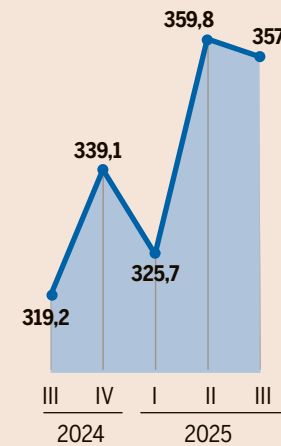
Total ocupados, en miles de personas.  
Var. interanual **▲ 12,5%**

**■ OTROS SERVICIOS**

Comprende ciertos tipos de servicios como el lavado y la limpieza de artículos textiles y de piel, como las realizadas en lavanderías. Y, además incluye la peluquería y otros tratamientos de belleza, y las pompas fúnebres y servicios relacionados. En los últimos doce meses se ha incrementado casi un 12%, con 37.800 ocupados más. En total, estas actividades emplean a 357.000 personas en España. En la última década, estos servicios han experimentado un crecimiento notable, con 84.100 ocupados más, lo que supone un alza del 30%.

**37.800**

Total ocupados, en miles de personas.  
Var. interanual **▲ 11,8%**



33.700 ocupados más que hace un año, en el undécimo puesto aparece la construcción de edificios con 27.600 puestos de trabajo creados.

También por encima de los 30.000 puestos de trabajo creados en el último año se encuentran en el noveno y décimo puesto las activi-

dades sanitarias (32.300) y las actividades profesionales, científicas y técnicas (31.900), respectivamente.

Así, al igual que según la diversidad de las actividades se aprecia heterogeneidad en los motores del empleo, si que existe cierta acumulación teniendo en cuenta el

volumen de ocupación. En los diez primeros sectores se acumula el 43% de todos los empleos creados por las 58 actividades que registran un saldo positivo.

En un tercer nivel se encontrarían las actividades con entre 20.000 y 30.000 nuevos ocupados en los últi-

mos doce meses, tomando como referencia el tercer trimestre del año. Aquí aparecen sectores como la fabricación de productos metálicos (27.200 ocupados más), las actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento (26.600), la agricultura, ganadería y caza